

Referensbrev för Karin Billsten

Det är med stor värme jag lämnar detta referensbrev för Karin Billsten, som under perioden 8 januari till 14 juni 2024 arbetat som interim skolledare vid Kunskapsakademin på Alnö, strax utanför Sundsvall.

Under uppdraget har Karin stöttat ordinarie rektor i frågor som rör styrning och ledning, organisationsutveckling samt arbetsmiljö för både personal och elever. Arbetet bedrevs under pågående tillsyn av Skolinspektionen, vilket ställde höga krav på ledarskap, systematik och kvalitet i skolans processer. Ett särskilt fokus låg på att utveckla och stärka elevhälsans arbete – både vad gäller struktur, samverkan och dokumentation – ett område där Karin gjort stor skillnad genom att skapa tydlighet, delaktighet och hållbara rutiner.

Karin har under hela uppdraget visat ett starkt engagemang och en tydlig handlingskraft. Med sin närvaro, struktur och sitt helhetsperspektiv har hon snabbt satt sig in i verksamhetens behov och genomfört förändringar som haft positiv påverkan både operativt och strategiskt.

Hon bygger förtroendefulla relationer på ett naturligt sätt. Genom ett inkluderande och tillitsfullt ledarskap har hon varit en uppskattad ledare och samtalspartner för såväl medarbetare som elever.

Jag ger Karin mina varmaste rekommendationer. Med sin kompetens, sitt ledarskap och sin förmåga att skapa resultat är jag övertygad om att hon kommer att vara en stor tillgång i framtida uppdrag.

Sara Lundberg
dåvarande Verksamhetschef

Vänligen
Sara Lundberg
VD

Friluftsförbundet I Ur och Skur Utveckling
Alsnögatan 7
116 41 Stockholm
www.iurochskur.se

sara.lundberg@iurochskur.se
tel 0724696143

